

## **MÓRA MEDICAL Egészségügyi Szolgáltató Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti terve – szakmai összefoglaló**

### **1. A társaság működésének háttere és célja**

A MÓRA MEDICAL Egészségügyi Szolgáltató Nonprofit Kft. 2024. februárjában indította el magánegészségügyi szolgáltatási tevékenységét a Móra-Vital Járóbeteg-szakellátó és Fürdőgyógyászati Központ szakmai hátterére építve.

A működés célja kettős:

- a TB-finanszírozott szakellátások hosszú várólistáinak csökkentése,
- a lakosság számára helyben elérhető, fizetős szakellátás biztosítása,
- a szakorvosok számára kiegészítő jövedelem biztosítása, ezáltal a közfinanszírozott rendelesek stabil fenntartásának támogatása.

A működési engedélyt a Nemzeti Népegészségügyi Központ kiadta, a társaság jogszerűen és szabályozott keretek között végzi tevékenységét.

Jelenleg 7 szakrendelés működik (sebészet, bőrgyógyászat, nőgyógyászat, ortopédia, ultrahang-diagnosztika, kardiológia, reumatológia), heti 1–2 órás rendelési idővel. A kapacitás a betegigényekhez igazodva bővíthető.

Az Egészségcentrum és a Tüdőgondozó épületek üzemeltetési jogát a tulajdonosok a társaság részére átadták. A társaság az ingatlanhasznosításból bérleti díjbevételt realizál.

---

### **2. Beruházási tevékenység és energetikai fejlesztés**

A MÓRA MEDICAL Egészségügyi Szolgáltató Nonprofit Kft. 2025. évben 7 darab mórakörmői ingatlanon hajtott végre beruházást, amelynek keretében napelemes rendszereket épített ki.

A beruházás elsődleges célja a városi intézmények rezsiköltségeinek csökkentése, az energiahatékonyság növelése, valamint a fenntartható, környezettudatos működés támogatása volt.

**A konstrukció működési modellje**

- A társaság a napelemes rendszereket saját beruházásban valósította meg.
- Az érintett intézmények a tetőfelületek használatáért bérleti díjban részesülnek.
- A kiépített napelemes rendszerek használatáért a társaság bérleti díj bevételt realizál.

Ez a konstrukció több szempontból is előnyös:

1. Az intézmények rezsiköltsége csökken.
2. Az intézmények tetőfelület-használatért bérleti díj bevételhez jutnak.
3. A társaság hosszú távon stabil, kiszámítható bevételi forrást teremt.
4. A város energiafüggetlensége és fenntarthatósági szintje javul.

### **Pénzügyi hatás a 2026. évi üzleti tervben**

A beruházás hatása az üzleti tervben az alábbi sorokon jelenik meg:

**Bevételek:**

- Napelemek, klímák bérleti díj bevétele: 5 007 700 Ft

**Költségek:**

- Napelemek tetőfelület bérleti díja: 840 000 Ft

- **Értékcsökkenési leírás:** 4 131 825 Ft (a beruházott eszközállomány után)

A napelemes rendszerekből származó bevétel hosszú távon tervezhető, mivel az intézményi energiafelhasználás folyamatos. A konstrukció a társaság eszközállományát növeli, ugyanakkor rendszeres bevételt biztosít.

### **Stratégiai jelentőség**

A beruházás túlmutat a pénzügyi eredményességen, mivel:

- hozzájárul az önkormányzati intézmények működési költségeinek mérsékléséhez,
- támogatja a környezetvédelmi és fenntarthatósági célokat,
- erősíti a társaság városüzemeltetési és közszolgáltatási szerepét,
- hosszú távon stabil bevételi lábat biztosít az egészségügyi tevékenység mellett.

A napelemes rendszerek kiépítése egy tudatos vagyongazdálkodási és energetikai stratégia része, amely pénzügyileg megtérülő, ugyanakkor közérdeket szolgáló fejlesztés.

### **Összegzés**

A 2025-ben megvalósított energetikai beruházás a 2026. évi üzleti terv egyik meghatározó eleme.

A napelemes rendszerek:

- növelik a társaság eszközállományát,
- rendszeres bérleti díj bevételt generálnak,
- csökkentik a városi intézmények energiafüggőségét,
- és erősítik a nonprofit társaság közérdekű szerepvállalását.

A beruházás pénzügyi és stratégiai szempontból egyaránt indokolt, hosszú távon stabil és fenntartható működést támogat.

## **3. A 2026. évi bevételi terv szakmai értékelése**

**Tervezett bevételek összesen: 55 666 860 Ft**

A bevételi szerkezet az alábbi fő elemekből áll:

1. **Magán szakrendelések bevétele:** 15 200 000 Ft
2. **Kamatbevétel (4%-os lekötésből):** 14 880 000 Ft
3. **Ingtalan bérleti díj:** 20 579 160 Ft
4. **Napelemek, klímák bérleti díja:** 5 007 700 Ft

### **Bevételi struktúra elemzése**

- Egészségügyi szolgáltatási bevétel aránya: ~27%
- Ingatlanhasznosítási bevételek aránya: ~46%
- Pénzügyi műveletekből származó bevétel aránya: ~27%

A bevételi struktúra diverzifikált, amely jelentősen csökkenti az üzleti kockázatot. Az egészségügyi tevékenység mellett az ingatlanhasznosítás stabil, kiszámítható bevételi forrást jelent. A kamatbevétel jelentős részt képvisel, amely a társaság megfelelő likviditási helyzetére utal.

A szakrendelések jelenleg alacsony óraszámokban működnek, így a bevétel bővítési potenciálja jelentős, amennyiben a kapacitásnövelés indokolt.

## **4. A 2026. évi költségterv szakmai elemzése**

**Tervezett költségek összesen: 29 396 099 Ft**

A költségek főbb csoportjai:

#### **Működési és üzemeltetési költségek**

- Ingatlan üzemeltetés: 8 000 000 Ft
- Napelemek tetőfelület bérleti díja: 840 000 Ft

Az ingatlanüzemeltetési költségek jelentik a legnagyobb fix költségelemet.

#### **Személyi jellegű ráfordítások**

- Orvosok díjazása (bevétel 60%-a): 9 992 000 Ft
- Ügyvezető bére (szochóval): 1 491 600 Ft

Az orvosi díjazás bevételarányos, amely rugalmas költségstruktúrát eredményez. Ez csökkenti a működési kockázatot alacsonyabb bevétel esetén is.

#### **Adminisztratív és szakmai szolgáltatások**

- Könyvelés: 859 950 Ft
- Könyvvizsgálat: 220 000 Ft
- Munkavédelem: 24 000 Ft
- GDPR: 79 200 Ft
- Egészségügyi felelősségbiztosítás: 730 000 Ft
- Egyéb szolgáltatások: 165 400 Ft
- Ügyviteli költség: 840 000 Ft

Ezen költségek a jogszabályszerű működés biztosításához szükségesek.

#### **Pénzügyi és adó jellegű kötelezettségek**

- HIPA: 815 737 Ft
- Bankköltség: 440 000 Ft
- ÁFA: 518 387 Ft

#### **Értékcsökkenés**

- ÉCS: 4 379 825 Ft

Az értékcsökkenés jelentős tétel, amely a meglévő eszközállomány nagyságát jelzi, ugyanakkor nem jár közvetlen pénzkirámlással.

---

## **4. Eredmény és jövedelmezőség**

### **Tervezett eredmény: 26 270 761 Ft**

Az eredményhányad megközelíti a 47%-ot, amely kiemelkedően kedvező pénzügyi pozíciót jelez.

A magas eredményességet az alábbi tényezők biztosítják:

- stabil ingatlanhasznosítási bevételek,
- bevételarányos orvosi díjazási rendszer,
- kontrollált adminisztratív költségek,
- jelentős kamatbevétel.

---

## **5. Pénzügyi stabilitás és fenntarthatóság**

A 2026. évi üzleti terv alapján a társaság:

- likviditási helyzete stabil,

- működése finanszírozott,
- költség szerkezete átlátható és kontrollált,
- jelentős tartalékképzési lehetőséggel rendelkezik.

A kamatbevétel ugyanakkor kamatkörnyezeti kockázatot hordoz, ezért hosszabb távon célszerű a működési bevételek (szakrendelések) arányának növelése.

---

## 6. Stratégiai irányok 2026-ra

A tervezett eredmény lehetőséget biztosít:


- új szakrendelések indítására,
  - rendelési óraszám növelésére,
  - diagnosztikai szolgáltatások bővítésére,
  - prevenciós és szűrőprogramok kialakítására,
  - fejlesztési tartalék képzésére,
  - infrastruktúra fejlesztésére.
- 


## 7. Összegzés

A MÓRA MEDICAL Egészségügyi Szolgáltató Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti terve pénzügyileg stabil, kiegyensúlyozott és alacsony működési kockázatú gazdálkodást vetít előre. A bevételek több lábon állnak, a költségstruktúra rugalmas, az eredményesség kimagasló. A társaság működése nemcsak gazdaságilag fenntartható, hanem hozzájárul a térség egészségügyi ellátásának stabilizálásához és fejlesztéséhez is.

---

Mórahalom, 2026. február 12.

**MÓRA MEDICAL**  
Egészségügyi Szolgáltató Nonprofit Kft.  
6782 Mórahalom, Szent László park 3.  
Adószám: 28950592-2-06 Cg: 06-09-026471  
 Bankszámlaszám: 11735115-23588714

  
Czellárné Debrecei Mónika  
ügyvezető